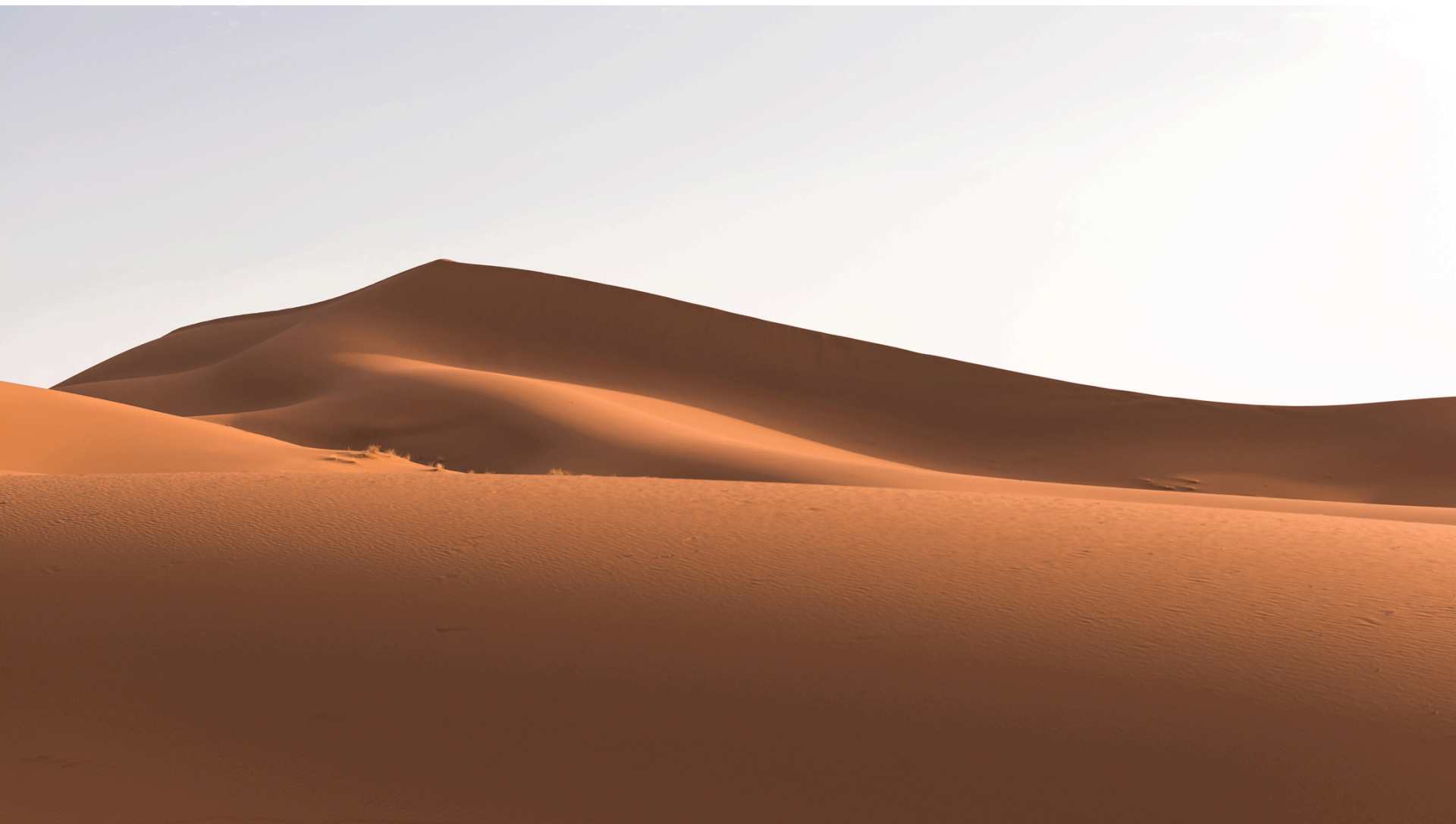


ものづくりとビジネスエコシステム： 新しい競争ルール

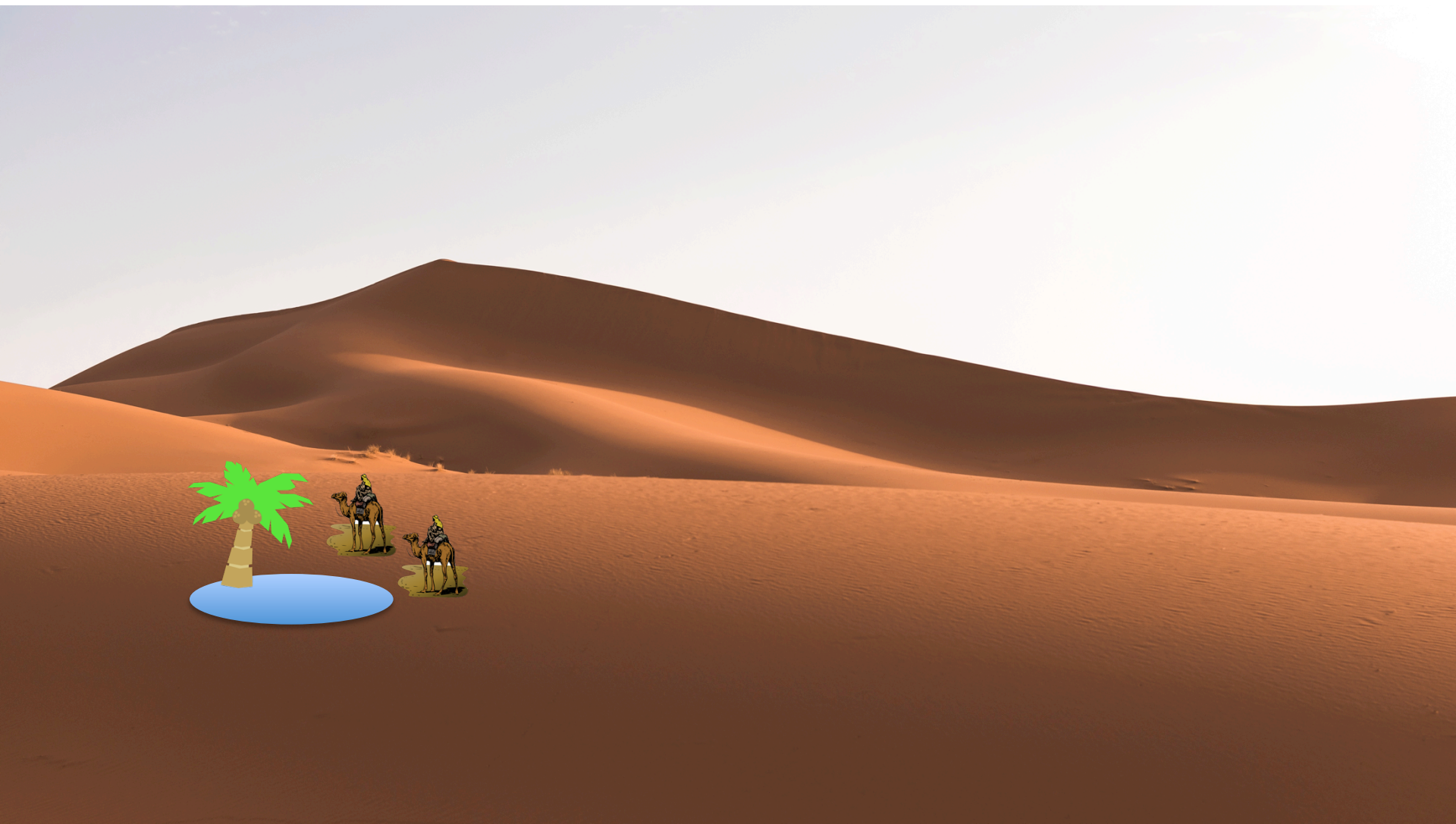
筑波大学ビジネスサイエンス系
立本博文

ある砂漠のエコシステム

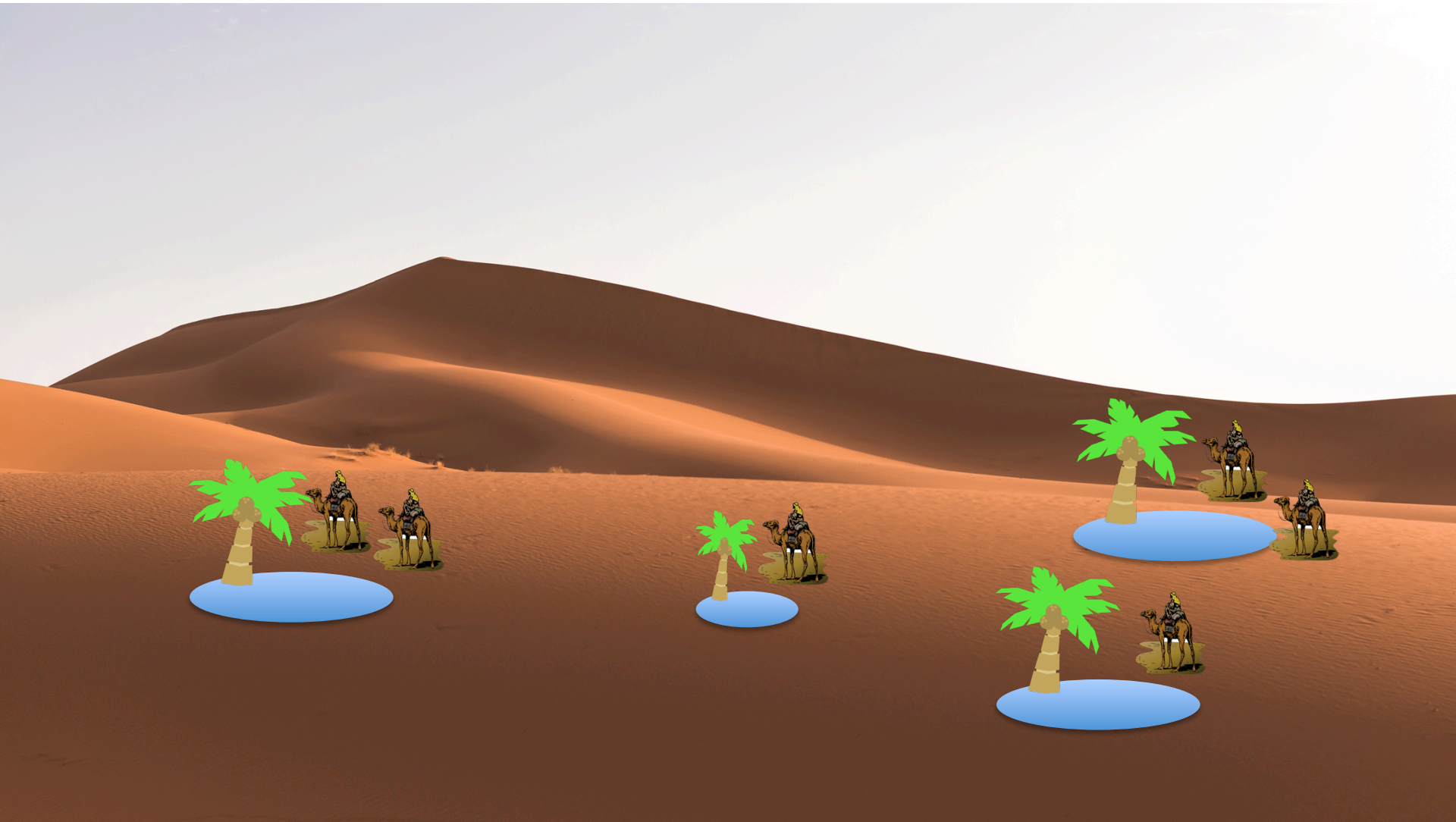


オアシスが開発された・・・

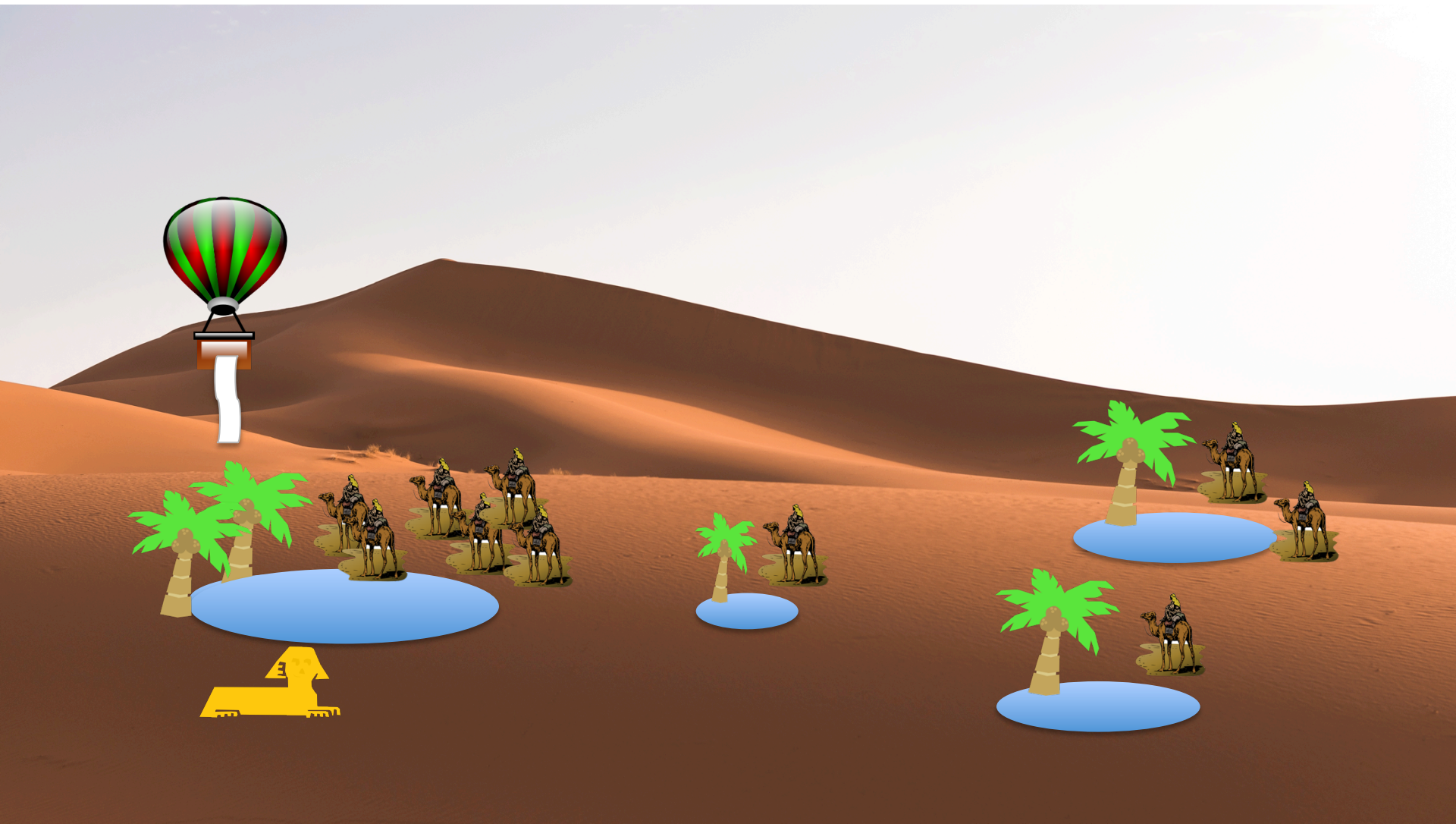
需要創造



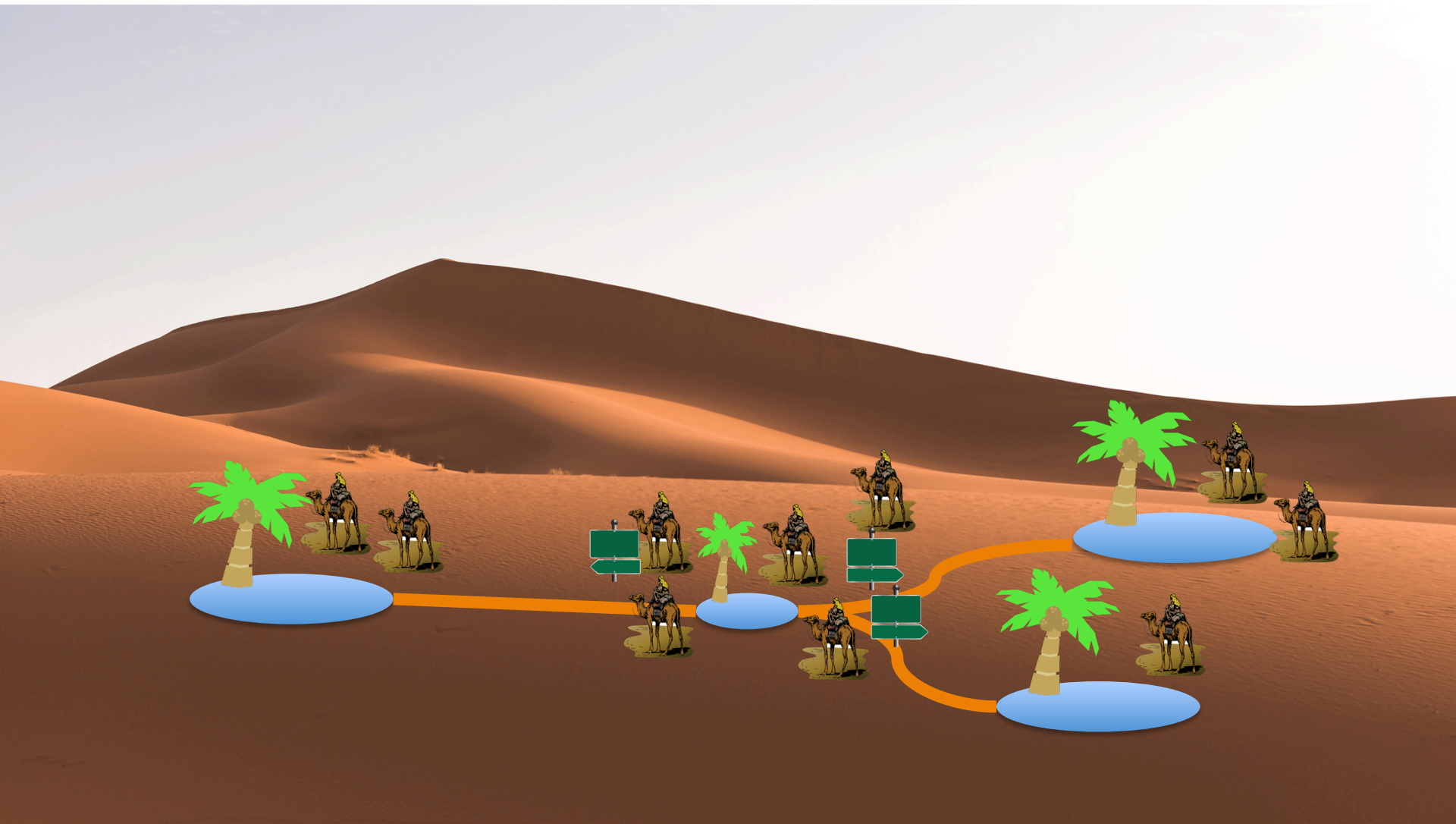
いくつかのオアシスが開発された 競争が始まった



オアシスを良くする プロダクト志向の競争



オアシス間をつなぐ プラットフォーム志向の競争



Product strategy vs. Platform strategy

製品のうれしさ

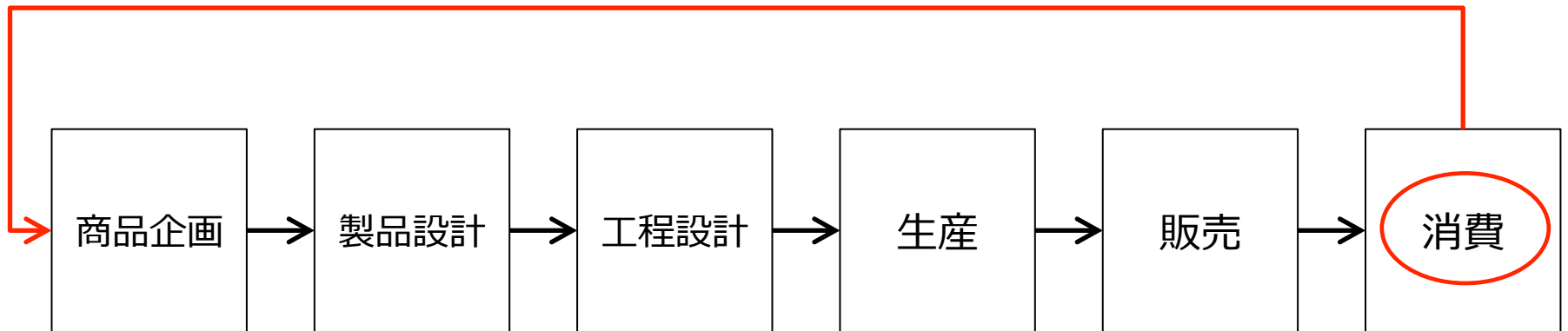
企業戦略	製品性の良さ (機能要件)	製品性以外の良さ (非機能要件)
プロダクト志向 ↑ 実際の製品は この中間 ↓ プラットフォーム志向	・ 機能 ・ 不良品率 ・ コスト ・ 納期	ブランド/デザイン (直接ネットワーク効果) オープン標準/接続性 (間接ネットワーク効果)

プロダクト vs プラットフォーム



作っているのは同じスマートフォンだが・・・

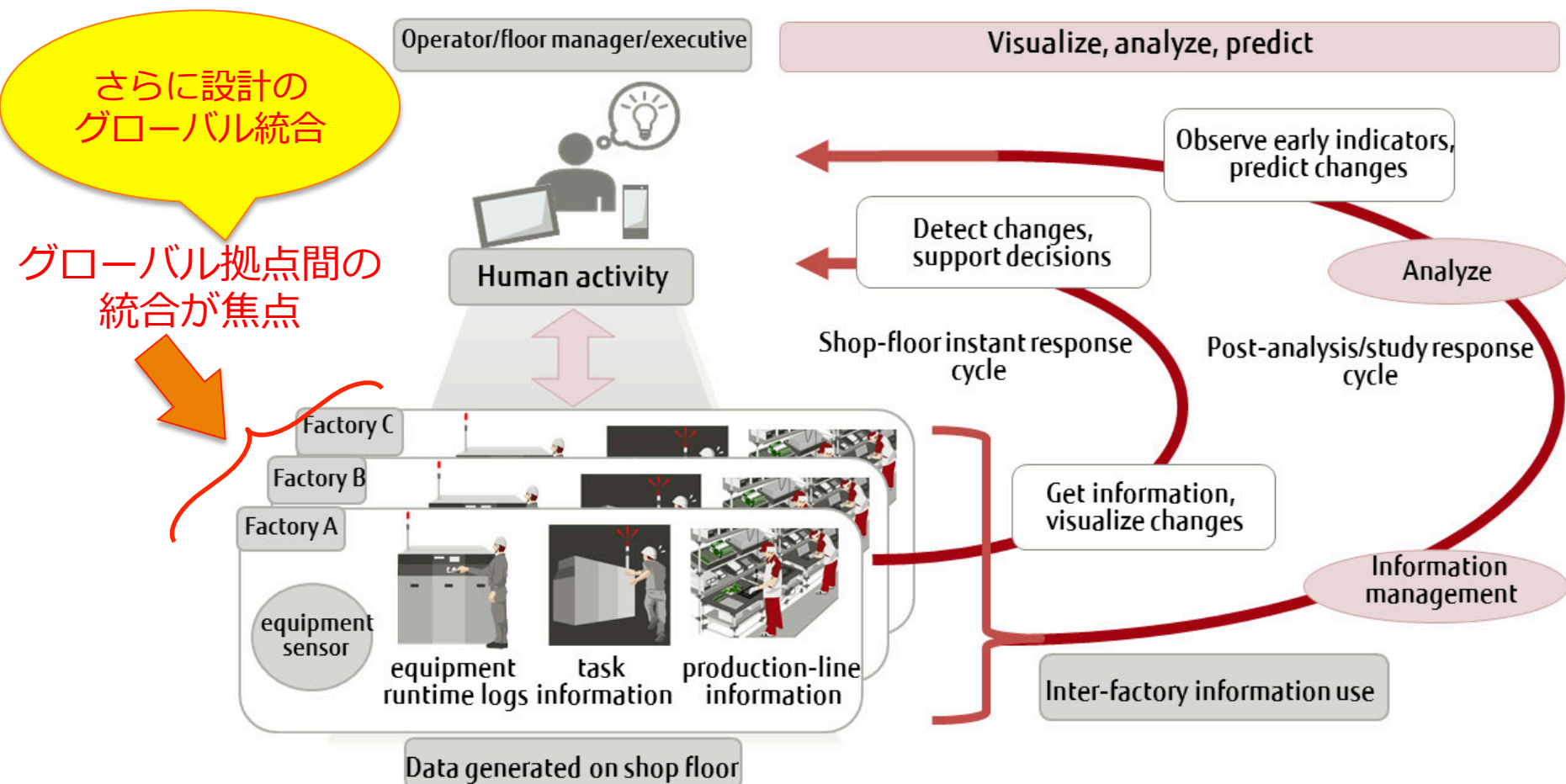
開発技術との関係



機能要件 = ユーザーの使い方

設計ツールのスコープは十分なのか？

工場間インテグレーションと効率競争： 工場の見える化の意味



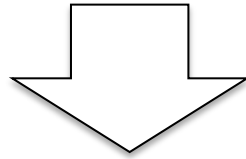
IIC(Industrial Internet Consortium)のテストベッド

引用 <http://www.iiconsortium.org/fovi.htm>

日本のものづくりにフィットしたアプローチ

・改善を自ら行う

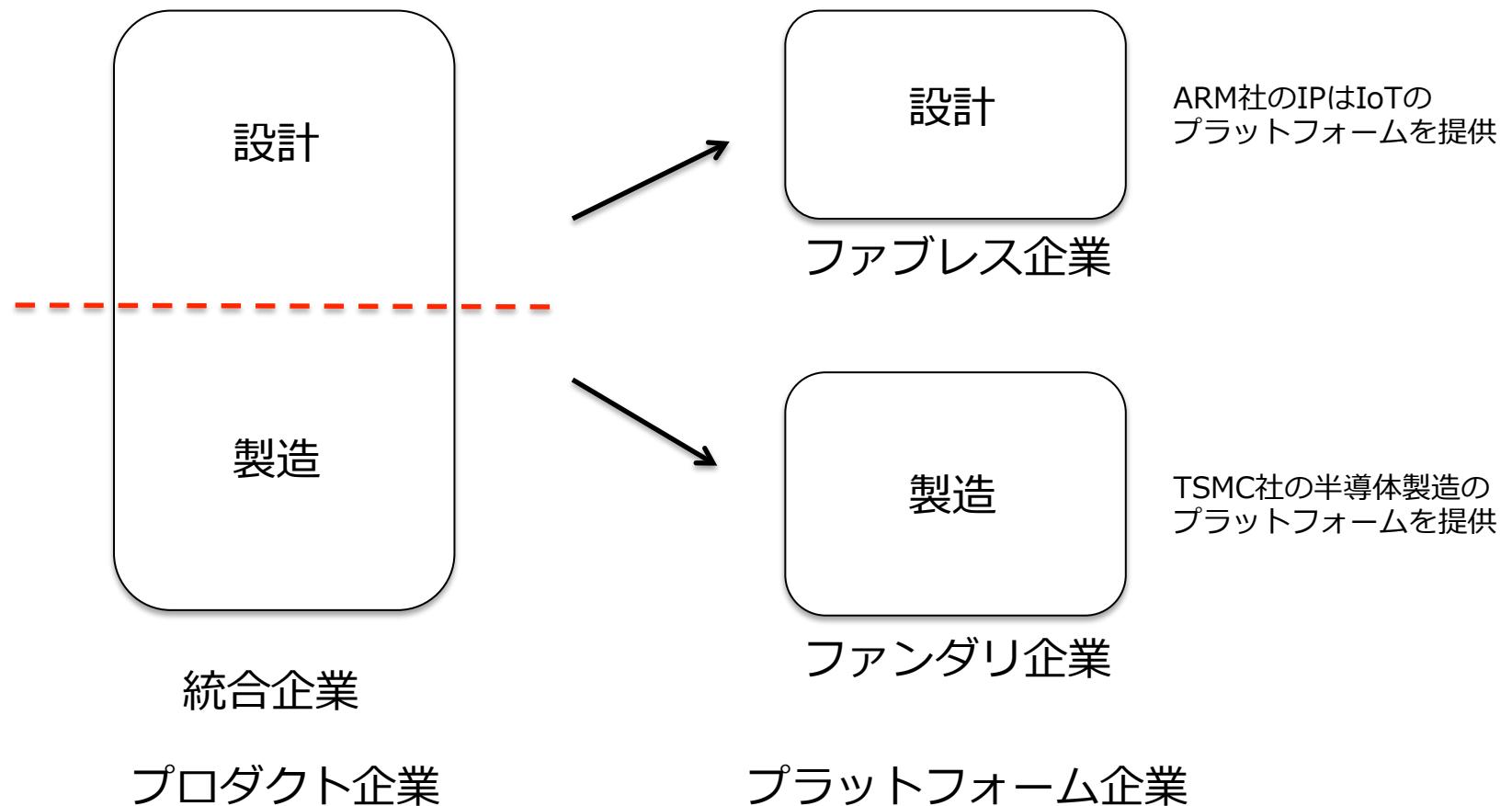
・改善は専門家が行う



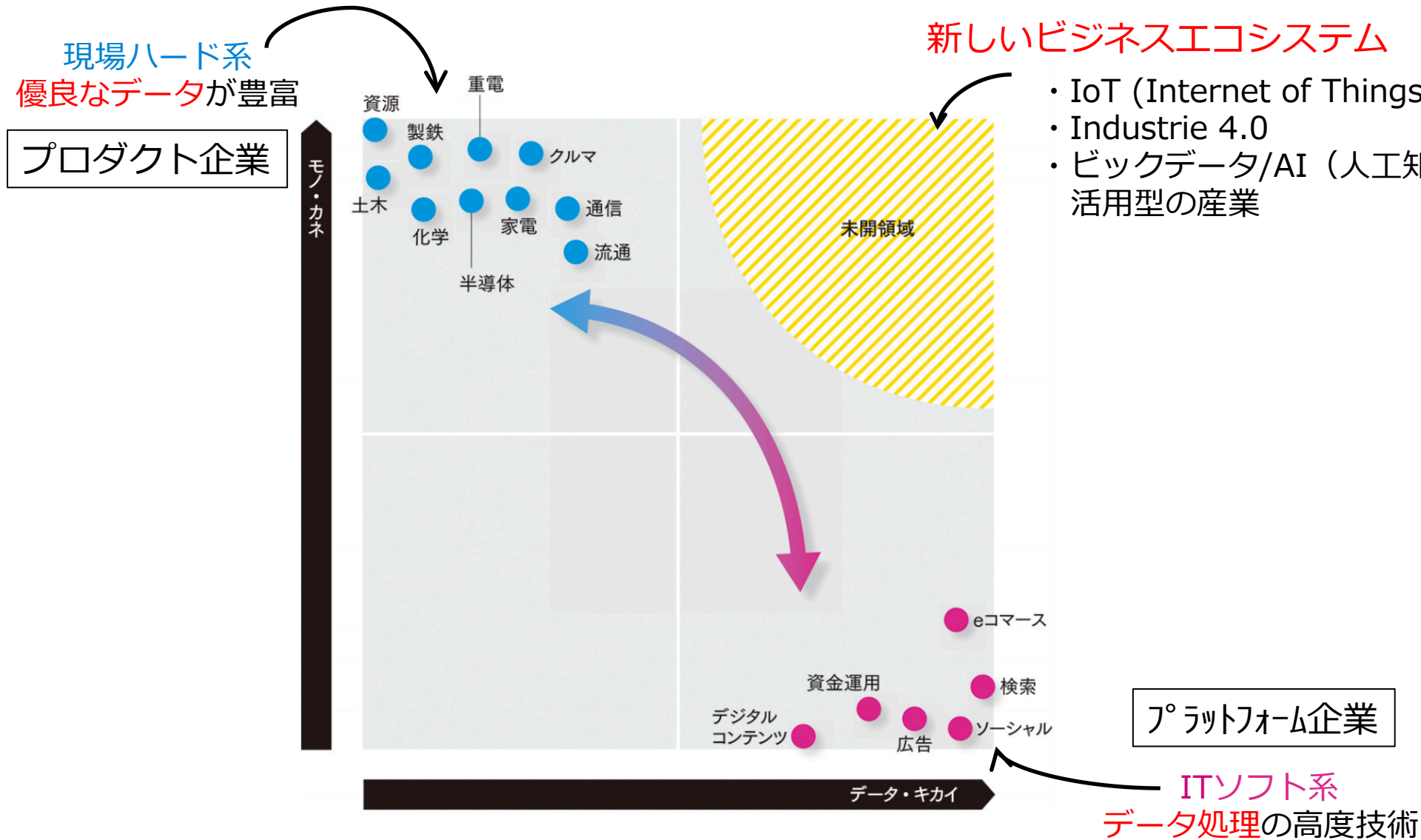
- ・ 答えを教える必要はない（むしろ良くない）
- ・ 答えを出せるツールの提供（例：〇〇7つ道具）
- ・ 成功シナリオの共有（例：〇〇ストーリーと発表会）
- ・ 現場が動けるようにしてあげる

最も影響を与えた設計技術の革新

半導体設計の分離技術 = 設計と製造の分離



産業の構造変化



安宅(2015)に筆者加筆

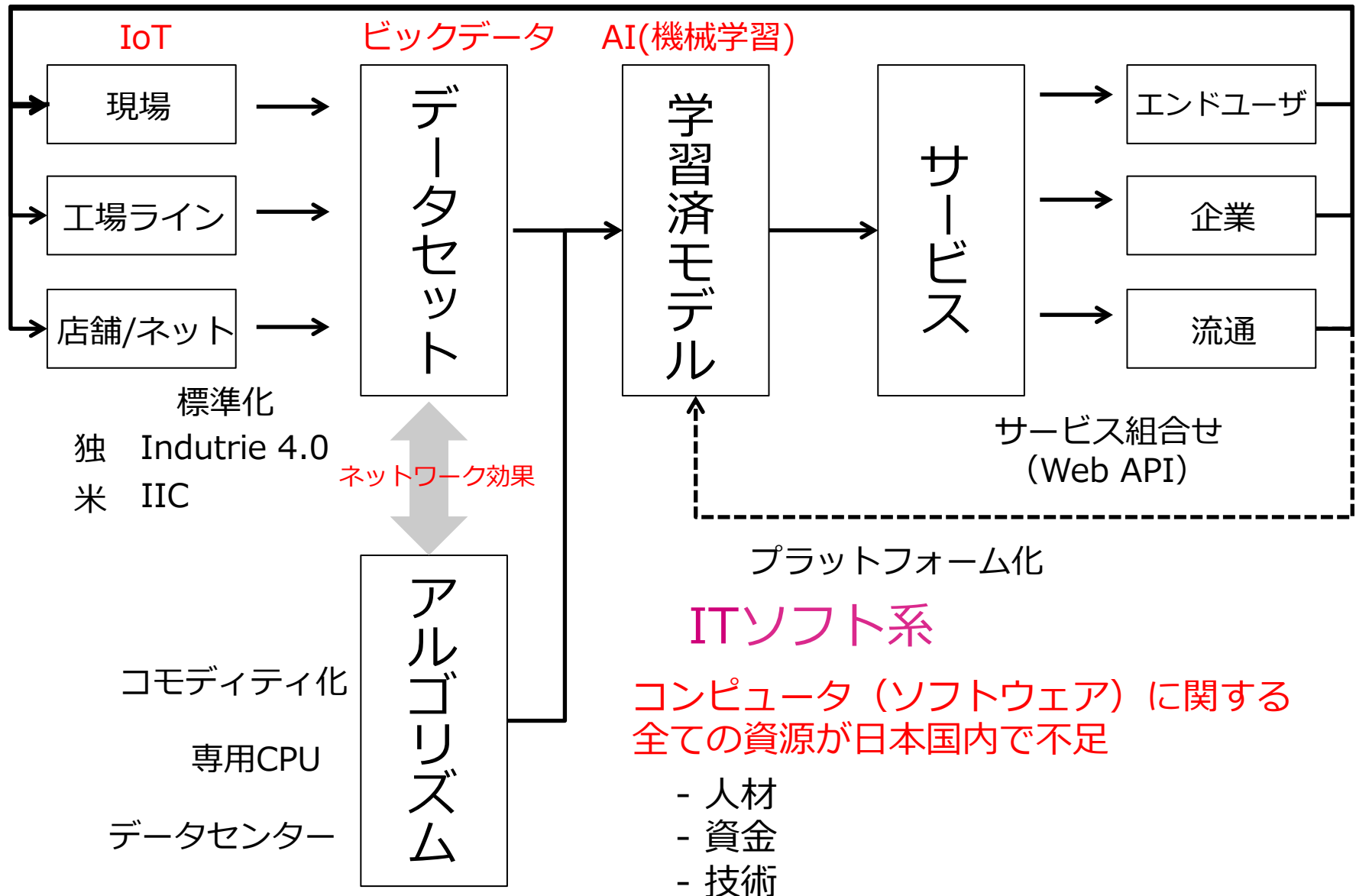
データ元：安宅和人「人工知能 ビジネスをどう変えるか」Diamond ハーバード・ビジネス・レビュー (2015/11)

引用：「これから求められる人材について」安宅和人(2016年1月26日) 経済産業省 産業構造審議会 新産業構造部会

http://www.meti.go.jp/committee/sankoushin/shin_sangyoukouzou/pdf/005_s02_00.pdf

IoT/ビックデータ/AIがつくるビジネスエコシステム

現場ハード系



認識率98.66%?! たった2ヶ月で手書き日本語のOCRを開発したノンジャパニーズに話を聞いてきた

TOP > AI:人工知能 > 認識率98.66%?! たった2ヶ月で手書き日本語のOCRを開発したノンジャパニーズに話を聞いてきた

f シェア Tweet はてブ Pocket いいね! 286

© 2016-06-13 ■ AI:人工知能



3

こんにちは。ひろぎです。

先日なんと代官山で日本語の手書き認識ソフトウェアの開発に成功した外国人グループがいる。それもたった2か月で。という記事にあたりました。

実際に開発に携わったのは、全部で4人。
…なんと日本語の読み書きはほとんどできない

総合的な認識率は驚異の98.66%なんだとか。

実は一番大変だった作業は『日本語の意味理解』などではなく『日本語文字の情報を集めること』。日本人スタッフの助けが必要だったのは実際ここだけだったそう。

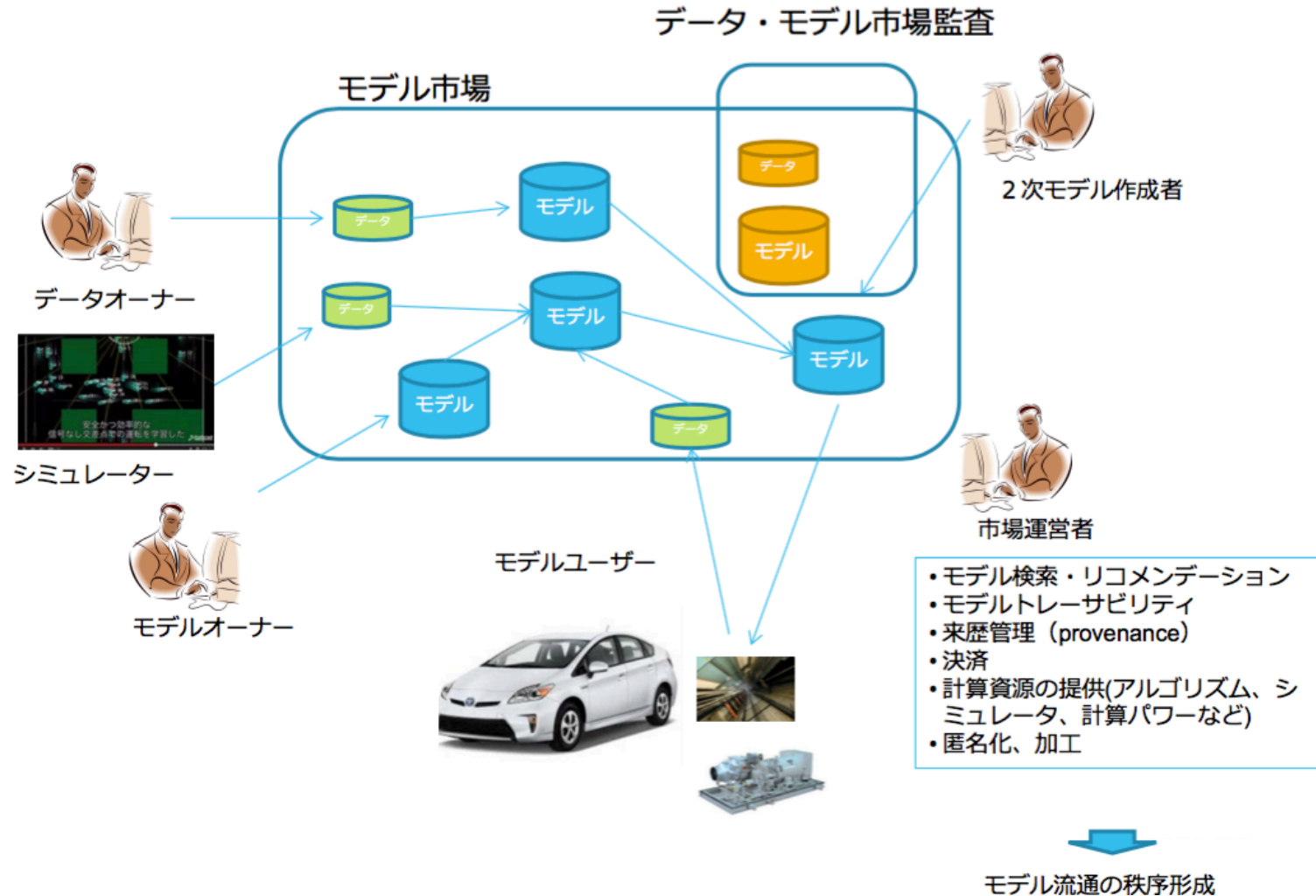
・・・情報をインプットし、必要とするアウトプットの指定をすることで、その間はニューラルネットワークが埋めてくれる。
・・・文字の認識機能が簡単に作れちゃう…というか、今はもうそういう時代なんだよ

…『今後一般人にもこんなクールなものが作れるようになると思いますか?』…

何の問題もないと思うよ? 以前は…Webページを作るにはすごく時間と知識が必要だったけど、今は誰もがブログページをもって、公開しているでしょ?

AI(機械学習)がもたらすビジネス・エコシステム

考えられるエコシステム



(引用)

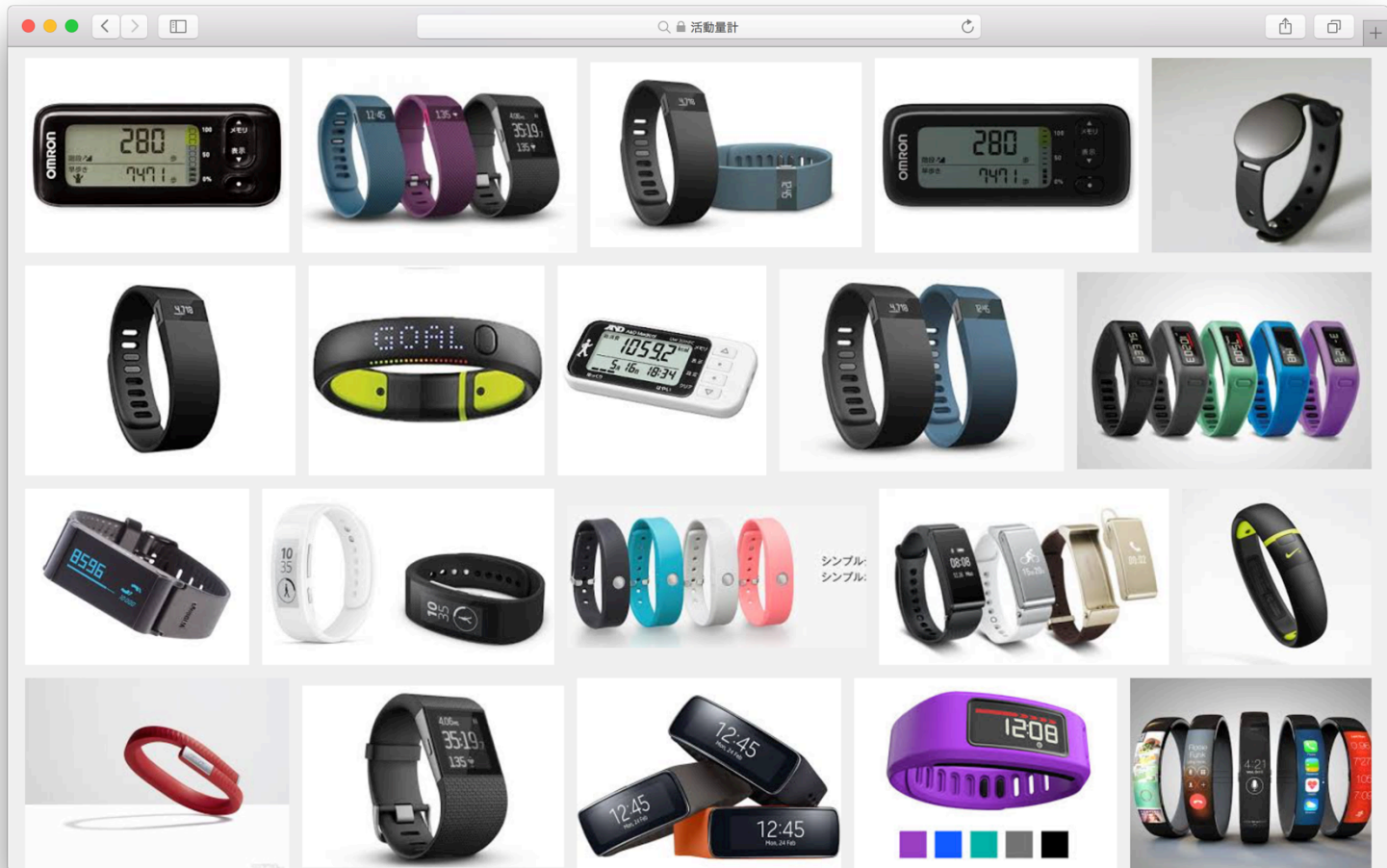
2016 経産省 産業構造審議会 商務流通情報分科会 情報経済小委員会

第2回分散戦略ワーキンググループ

丸山宏氏発表資料(株式会社Preferred Networks)

http://www.meti.go.jp/committee/sankoushin/shojo/johokeizai/bunsan_senryaku_wg/002_haifu.html

活動量計は・・・



健康管理のためのセンサー？ それとも生命保険のためのセンサー？

設計ツールのスコープは十分なのか？

ご静聴ありがとうございます